

Zła wielozadaniowość: Wróg efektywności nr 1

(będzie potrzebna kartka i długopis)

#zławiel

Marek Kowalczyk

MANDARINE Project Partners





Plan pracy

Zła wielozadaniowość: przyczyny i skutki

**Eliminacja złej wielozadaniowości przy pomocy
kanbanu**






**Co robimy, gdy pojawia się
nowy projekt — a stare są
wciąż opóźnione?**



Masz zacząć ten projekt, i to już!

Ale nie zapominaj o innych projektach!

Bo jak nie zaczniemy go teraz, to się spóźnimy!

A man in a white checkered shirt and a purple striped tie is juggling several office supplies. He is holding a yellow alarm clock in his left hand and gesturing with his right hand. Various items like staplers, calculators, and clocks are floating in the air around him. A speech bubble is coming from his mouth.


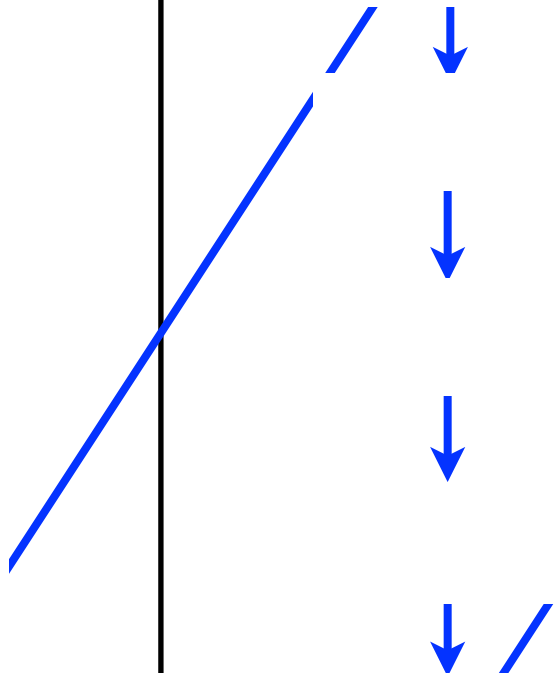
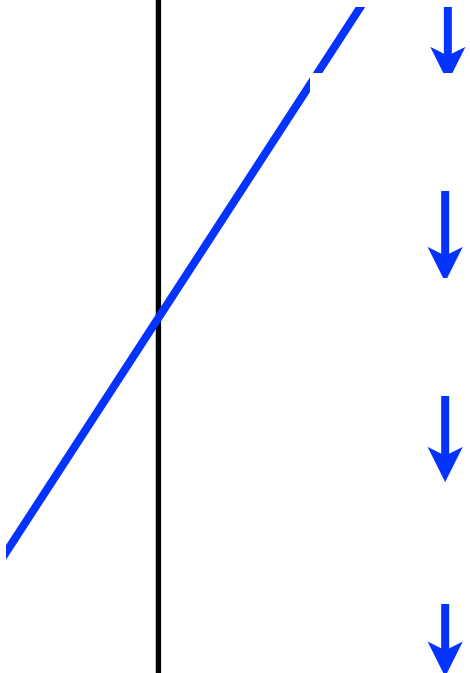
**Już umiem
sobie radzić w takiej
sytuacji!**



1-10	A-J	X-I

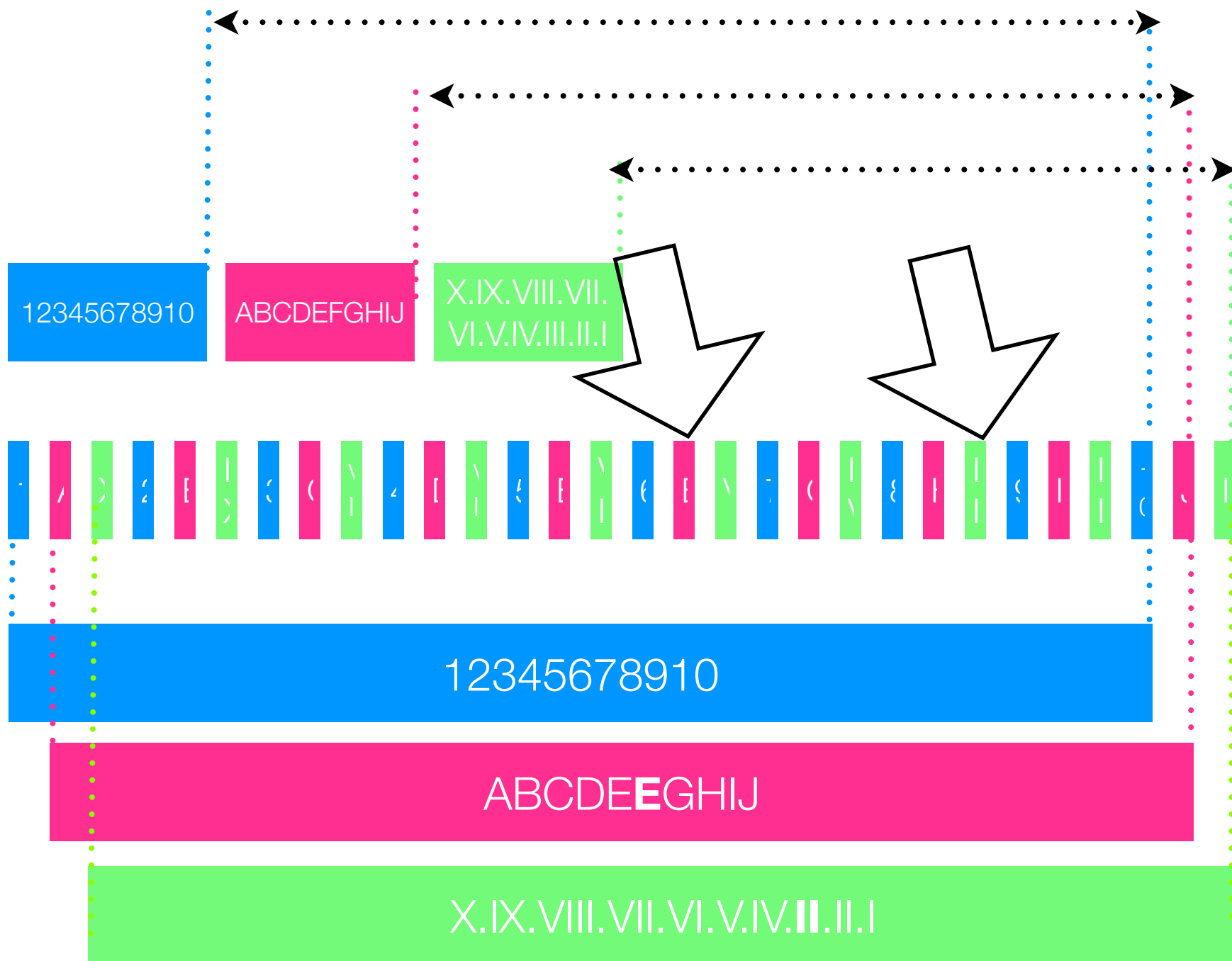
Już!



1-10	A-J	X-I
		



		Cyfry 1-10	Litery A-J	Rzymskie X-I
Rytmiczne postępy	Rozpoczęcie	0	1	2
	Zakończenie	38	39	40
	Czas realizacji	38	38	38
Kamikaze	Rozpoczęcie	0	7	14
	Zakończenie	6	13	20
	Czas realizacji	6	6	6
Porównanie	Przyspieszenie projektu	32	26	20
	Skumulowane przyspieszenie	78		





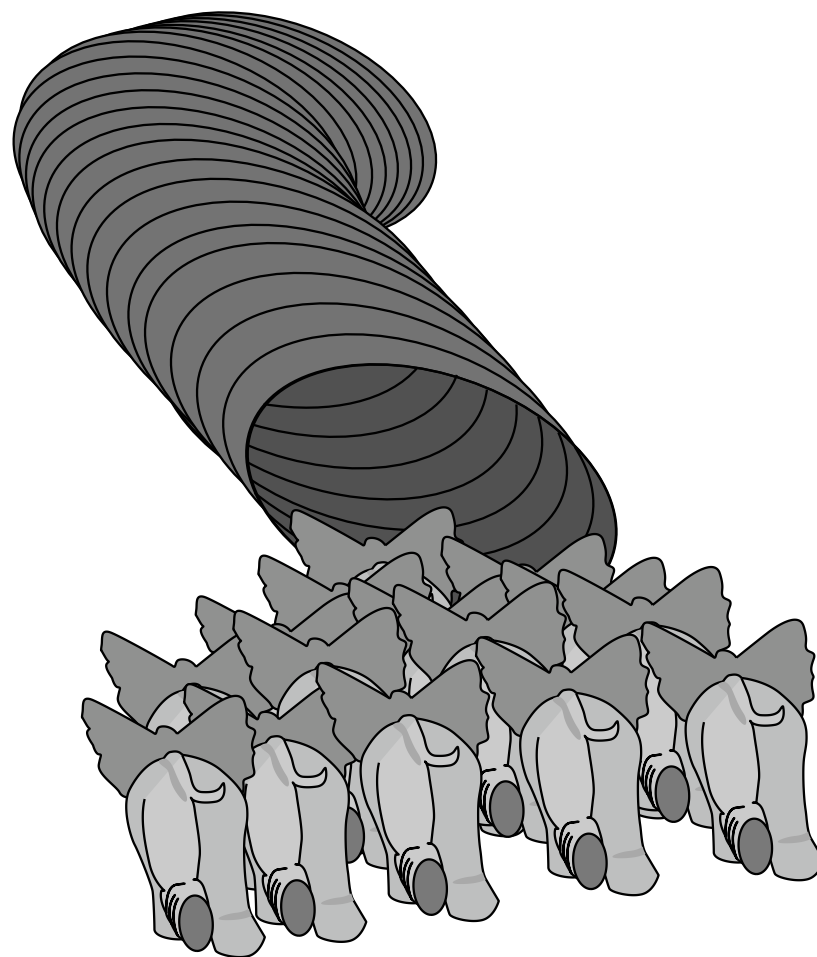
12345678910

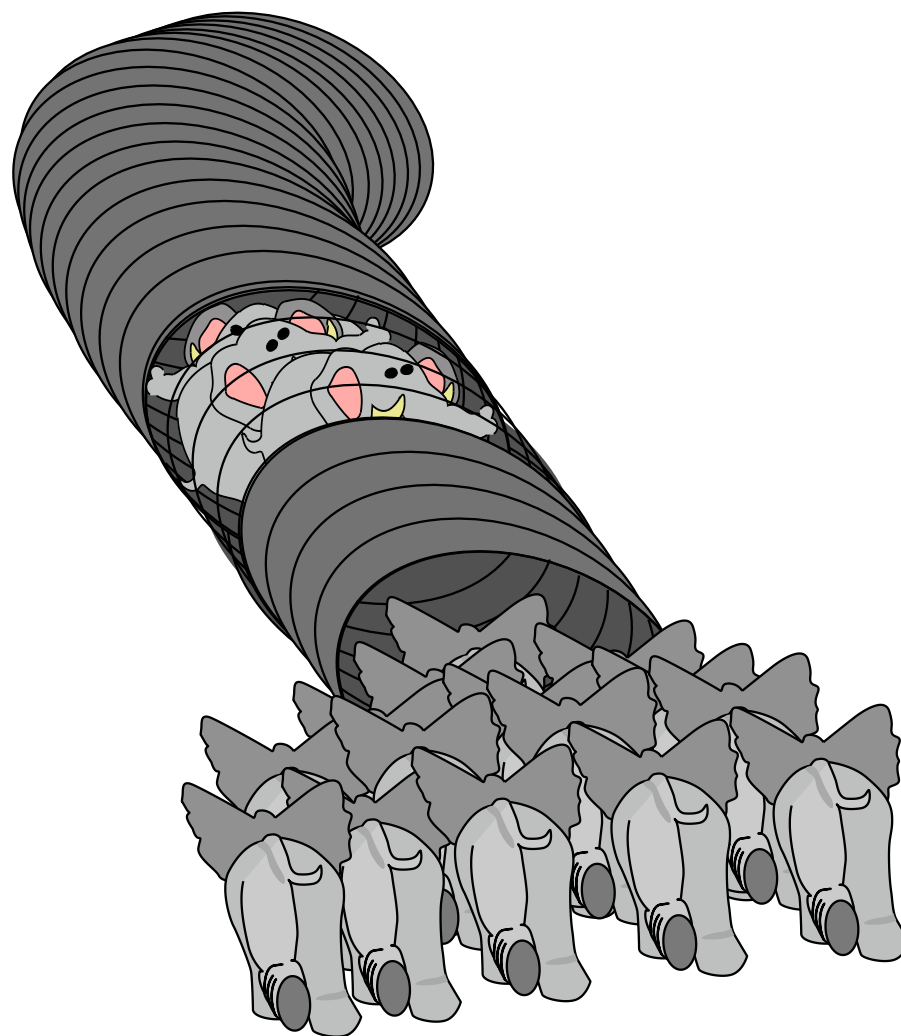
Szansa

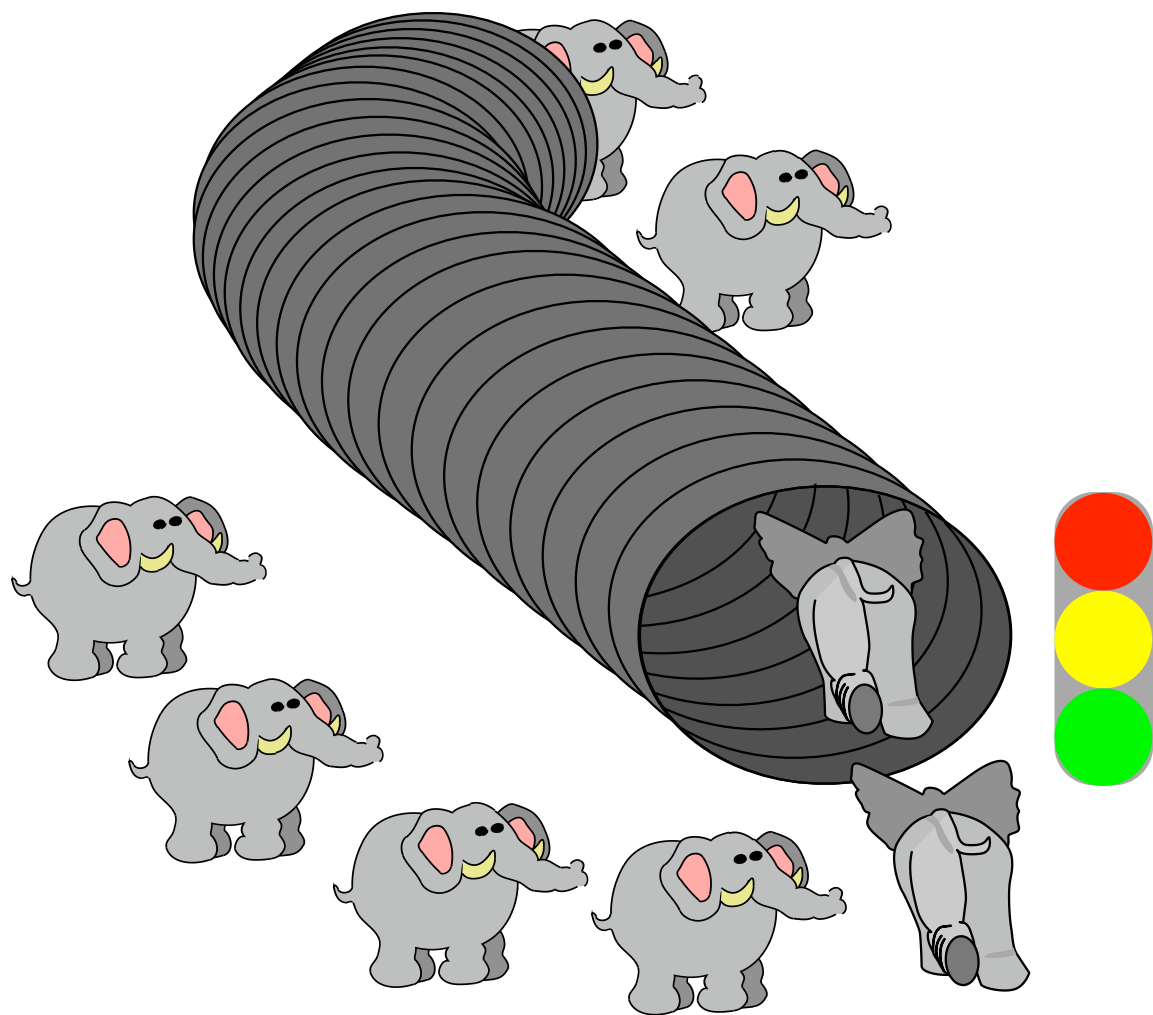
12345678910

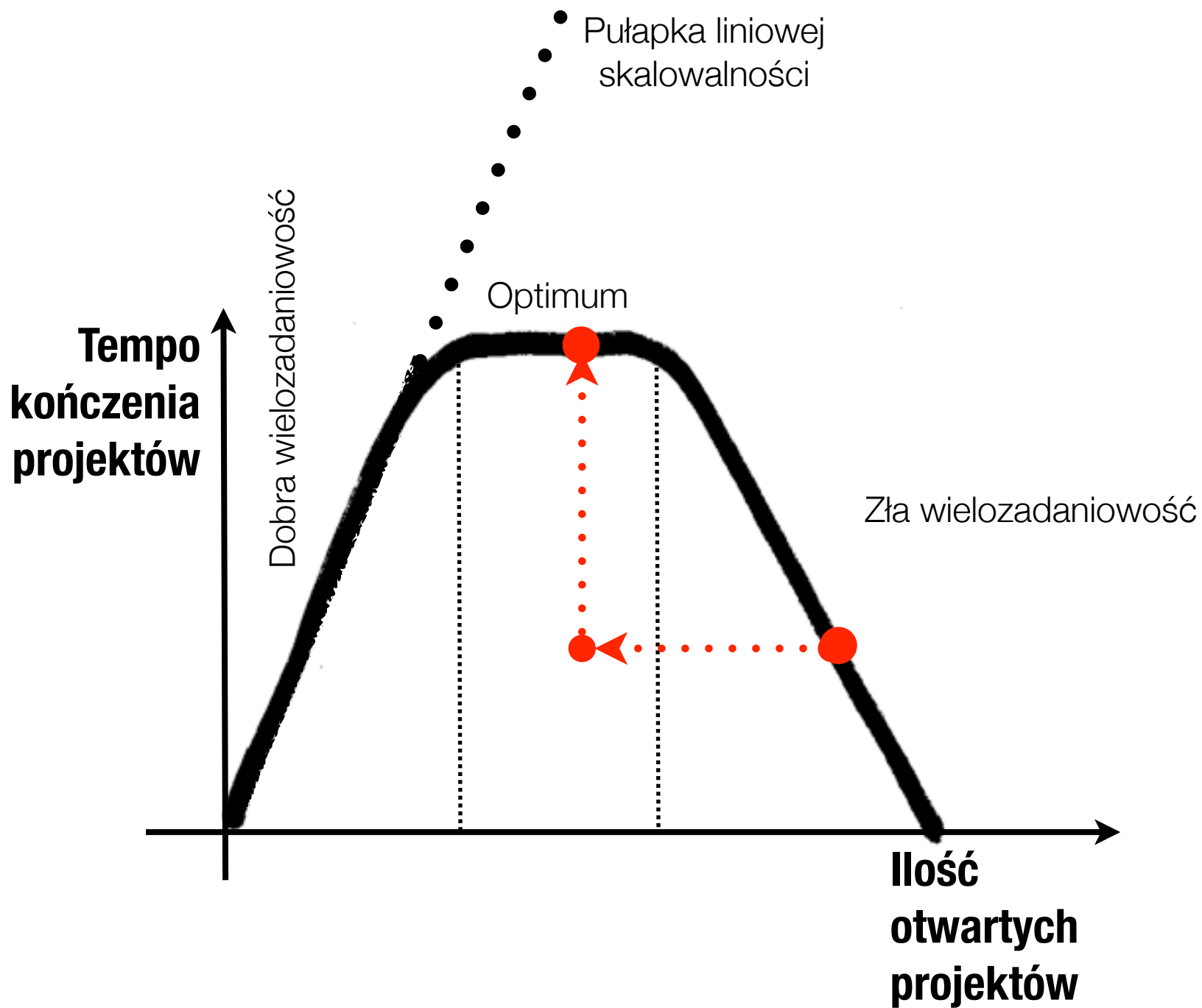













**Zamrozić odpowiednią ilość
projektów/zadań**



**Masz
zamrozić połowę
projektów, i to już!**

**Na razie zapomnij o
nowych projektach!**

**Bo jak zaczniemy je
teraz, to się spóźnimy!**



+20÷30%

w ciągu kilku tygodni



Zławiel w pracy niefizycznej

W pracy fizycznej trudno popaść w złą wielozadaniowość, ponieważ praca w toku (WIP) jest widoczna

Brak fizycznego miejsca i zdrowy rozsądek poparty naocznym postrzeganiem powodują ograniczenie WIP

Warsztat samochodowy, fryzjer, szewc...

**W pracy niefizycznej WIP jest niewidoczny i nie zajmuje miejsca
Łatwo dopuścić do jego wzrostu ponad miarę, ponieważ nie ma
żadnej granicy ani naocznej informacji zwrotnej**

**Musimy więc to, co niewidoczne uczynić widocznym i sprawić że
zacznie zajmować miejsce w przestrzeni — uzyskując naoczną
informację zwrotną = kanban**



Plan pracy

Zła wielozadaniowość: przyczyny i skutki

**Eliminacja złej wielozadaniowości przy pomocy
kanbanu**



Co to jest kanban?

Wizualny system przedstawiania i kontroli ilości pracy w toku

Kartki reprezentują pracę

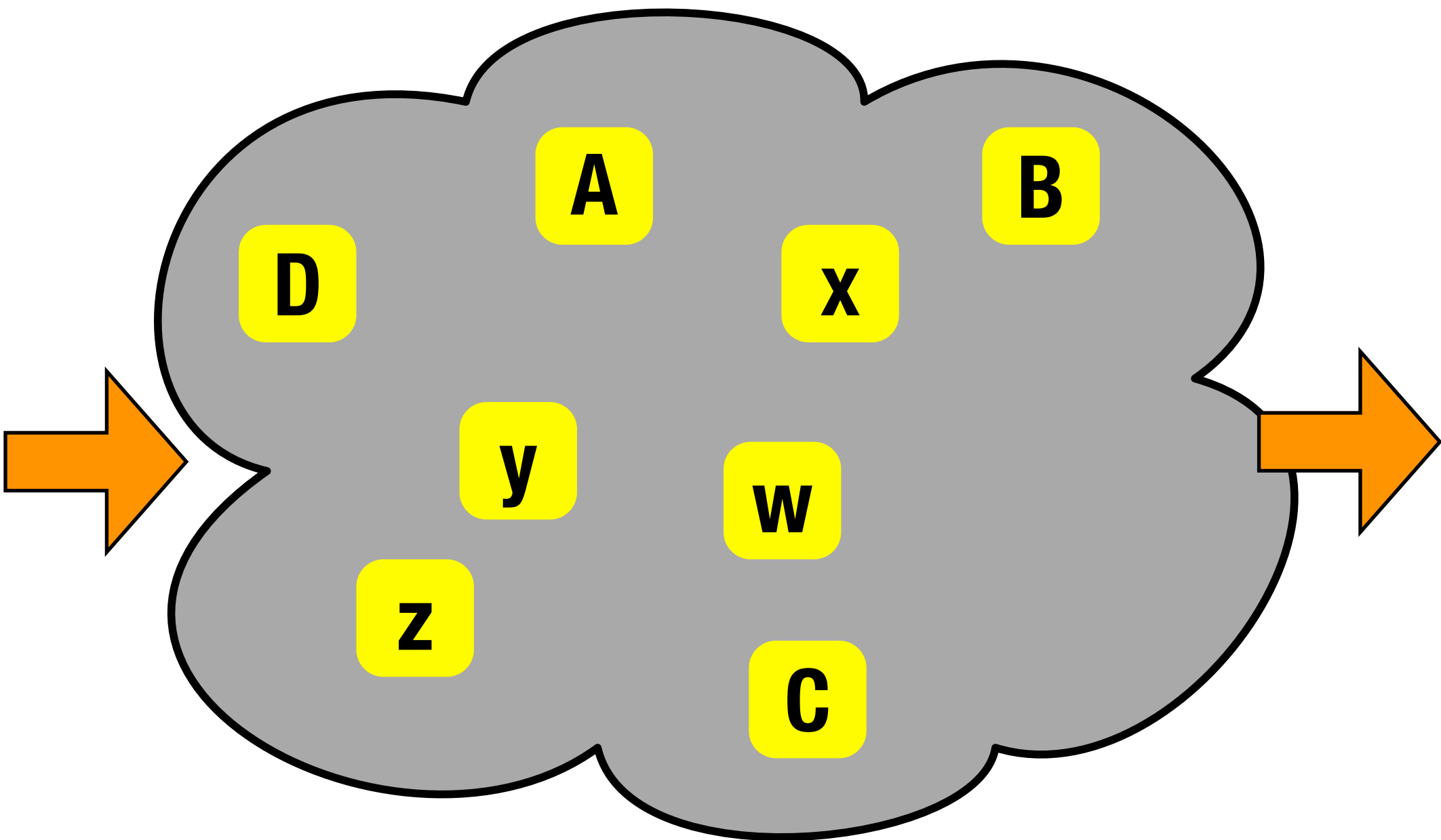
Tablica i jej kolumny reprezentują system przetwarzający pracę

Celem kanbanu jest zmaksymalizowanie przepływu pracy przez system w jednostce czasu (przerób)

Rodzaj pracy nie ma znaczenia

Identyfikowalność etapów

Kartki „przepływają” przez kolejne kolumny symbolizując przechodzenie pracy z jednego etapu w drugi





Do zrobienia	W trakcie	Zrobione
<div><div>A</div><div>B</div><div>C</div><div>D</div></div>	<div><div>y</div><div>x</div><div>z</div><div>w</div></div>	



Do zrobienia	W trakcie (2)	Zrobione
<div><div>A</div><div>B</div><div>C</div><div>D</div></div>	<div><div>y</div><div>x</div></div>	
	<div>Zamrożone</div> <div><div>z</div><div>w</div></div>	



Do zrobienia	W trakcie (2)	Zrobione
<div>A</div> <div>B</div> <div>C</div> <div>D</div>	<div>w</div> <div>y</div>	<div>x</div>
	<div>Zamrożone</div> <div>z</div>	



Do zrobienia	W trakcie (2)	Zrobione
<div>A</div> <div>B</div> <div>C</div> <div>D</div>	<div>Z</div> <div>W</div> <div>Zamrożone</div>	<div>X</div> <div>y</div>



Do zrobienia	W trakcie (2)	Zrobione
<div>B</div> <div>C</div> <div>D</div> <div>E</div>	<div>A</div> <div>Z</div> <div>Zamrożone</div>	<div>X</div> <div>Y</div> <div>W</div>



Do zrobienia	W trakcie (2)	Zrobione
<div>C</div> <div>D</div> <div>E</div>	<div>B</div> <div>A</div>	<div>x</div> <div>y</div>
	Zamrożone	<div>w</div> <div>z</div>



Do zrobienia	W trakcie (2)	Zrobione
	<div>C</div> <div>B</div>	<div>x</div> <div>y</div>
	Zamrożone	<div>w</div> <div>z</div> <div>A</div>



Do zrobienia	W trakcie (2)	Zrobione
	D C	x y
	Zamrożone	w z A B

E **F**

x **y**
w **z**
A **B**





Pull

WASH STATE USE
OF EFT

(A) MODIFICATION
OPERITY

2) PRZECIWIĄGANE DO REALIZACJI

③ РЕАЛИЗАЦИЯ ④

ROOSELWANE
12212 ENTÉ

15. RECUMBENT

10/10/10

PT (Cylindrical)
Spherical PM

2004

LINK
TOP

450 / 24 pages

1998, 1999, 2000, 2001, 2002, 2003, 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025, 2026, 2027, 2028, 2029, 2030, 2031, 2032, 2033, 2034, 2035, 2036, 2037, 2038, 2039, 2040, 2041, 2042, 2043, 2044, 2045, 2046, 2047, 2048, 2049, 2050, 2051, 2052, 2053, 2054, 2055, 2056, 2057, 2058, 2059, 2060, 2061, 2062, 2063, 2064, 2065, 2066, 2067, 2068, 2069, 2070, 2071, 2072, 2073, 2074, 2075, 2076, 2077, 2078, 2079, 2080, 2081, 2082, 2083, 2084, 2085, 2086, 2087, 2088, 2089, 2090, 2091, 2092, 2093, 2094, 2095, 2096, 2097, 2098, 2099, 2100, 2101, 2102, 2103, 2104, 2105, 2106, 2107, 2108, 2109, 2110, 2111, 2112, 2113, 2114, 2115, 2116, 2117, 2118, 2119, 2120, 2121, 2122, 2123, 2124, 2125, 2126, 2127, 2128, 2129, 2130, 2131, 2132, 2133, 2134, 2135, 2136, 2137, 2138, 2139, 2140, 2141, 2142, 2143, 2144, 2145, 2146, 2147, 2148, 2149, 2150, 2151, 2152, 2153, 2154, 2155, 2156, 2157, 2158, 2159, 2160, 2161, 2162, 2163, 2164, 2165, 2166, 2167, 2168, 2169, 2170, 2171, 2172, 2173, 2174, 2175, 2176, 2177, 2178, 2179, 2180, 2181, 2182, 2183, 2184, 2185, 2186, 2187, 2188, 2189, 2190, 2191, 2192, 2193, 2194, 2195, 2196, 2197, 2198, 2199, 2200, 2201, 2202, 2203, 2204, 2205, 2206, 2207, 2208, 2209, 2210, 2211, 2212, 2213, 2214, 2215, 2216, 2217, 2218, 2219, 2220, 2221, 2222, 2223, 2224, 2225, 2226, 2227, 2228, 2229, 2230, 2231, 2232, 2233, 2234, 2235, 2236, 2237, 2238, 2239, 2240, 2241, 2242, 2243, 2244, 2245, 2246, 2247, 2248, 2249, 2250, 2251, 2252, 2253, 2254, 2255, 2256, 2257, 2258, 2259, 2260, 2261, 2262, 2263, 2264, 2265, 2266, 2267, 2268, 2269, 2270, 2271, 2272, 2273, 2274, 2275, 2276, 2277, 2278, 2279, 2280, 2281, 2282, 2283, 2284, 2285, 2286, 2287, 2288, 2289, 2290, 2291, 2292, 2293, 2294, 2295, 2296, 2297, 2298, 2299, 2300, 2301, 2302, 2303, 2304, 2305, 2306, 2307, 2308, 2309, 2310, 2311, 2312, 2313, 2314, 2315, 2316, 2317, 2318, 2319, 2320, 2321, 2322, 2323, 2324, 2325, 2326, 2327, 2328, 2329, 2330, 2331, 2332, 2333, 2334, 2335, 2336, 2337, 2338, 2339, 2340, 2341, 2342, 2343, 2344, 2345, 2346, 2347, 2348, 2349, 2350, 2351, 2352, 2353, 2354, 2355, 2356, 2357, 2358, 2359, 2360, 2361, 2362, 2363, 2364, 2365, 2366, 2367, 2368, 2369, 2370, 2371, 2372, 2373, 2374, 2375, 2376, 2377, 2378, 2379, 2380, 2381, 2382, 2383, 2384, 2385, 2386, 2387, 2388, 2389, 2390, 2391, 2392, 2393, 2394, 2395, 2396, 2397, 2398, 2399, 2400, 2401, 2402, 2403, 2404, 2405, 2406, 2407, 2408, 2409, 2410, 2411, 2412, 2413, 2414, 2415, 2416, 2417, 2418, 2419, 2420, 2421, 2422, 2423, 2424, 2425, 2426, 2427, 2428, 2429, 2430, 2431, 2432, 2433, 2434, 2435, 2436, 2437, 2438, 2439, 2440, 2441, 2442, 2443, 2444, 2445, 2446, 2447, 2448, 2449, 2450, 2451, 2452, 2453, 2454, 2455, 2456, 2457, 2458, 2459, 2460, 2461, 2462, 2463, 2464, 2465, 2466, 2467, 2468, 2469, 2470, 2471, 2472, 2473, 2474, 2475, 2476, 2477, 2478, 2479, 2480, 2481, 2482, 2483, 2484, 2485, 2486, 2487, 2488, 2489, 2490, 2491, 2492, 2493, 2494, 2495, 2496, 2497, 2498, 2499, 2500, 2501, 2502, 2503, 2504, 2505, 2506, 2507, 2508, 2509, 2510, 2511, 2512, 2513, 2514, 2515, 2516, 2517, 2518, 2519, 2520, 2521, 2522, 2523, 2524, 2525, 2526, 2527, 2528, 2529, 2530, 2531, 2532, 2533, 2534, 2535, 2536, 2537, 2538, 2539, 2540, 2541, 2542, 2543, 2544, 2545, 2546, 2547, 2548, 2549, 2550, 2551, 2552, 2553, 2554, 2555, 2556, 2557, 2558, 2559, 2560, 2561, 2562, 2563, 2564, 2565, 2566, 2567, 2568, 2569, 2570, 2571, 2572, 2573, 2574, 2575, 2576, 2577, 2578, 2579, 2580, 2581, 2582, 2583, 2584, 2585, 2586, 2587, 2588, 2589, 2590, 2591, 2592, 2593, 2594, 2595, 2596, 2597, 2598, 2599, 2600, 2601, 2602, 2603, 2604, 2605, 2606, 2607, 2608, 2609, 2610, 2611, 2612, 2613, 2614, 2615, 2616, 2617, 2618, 2619, 2620, 2621, 2622, 2623, 2624, 2625, 2626, 2627, 2628, 2629, 2630, 2631, 2632, 2633, 2634, 2635, 2636, 2637, 2638, 2639, 2640, 2641, 2642, 2643, 2644, 2645, 2646, 2647, 2648, 2649, 2650, 2651, 2652, 2653, 2654, 2655, 2656, 2657, 2658, 2659, 2660, 2661, 2662, 2663, 2664, 2665, 2666, 2667, 2668, 2669, 2670, 2671, 2672, 2673, 2674, 2675, 2676, 2677, 2678, 2679, 26

104

الحمد لله

2000 年 12 月 31 日

Exhibit 10-2

And now for the

TUR

Sublime
Vol 10

TNR

WRK
T...

State
of N. Y.

TRA

I'M
STUCK.

I'M TOO
BUSY.

I'M
IDLE.

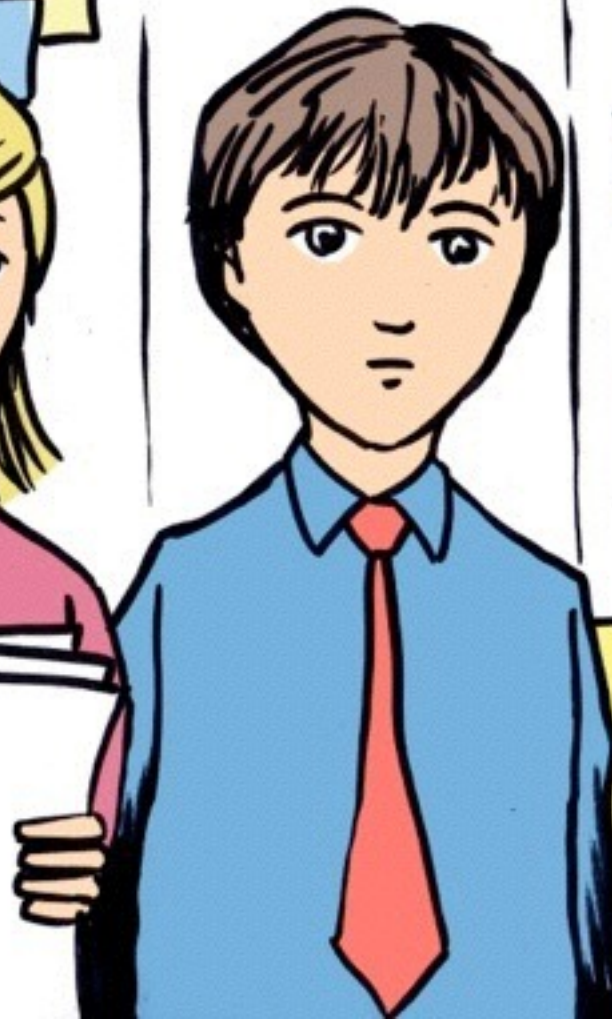
LET'S DO
SOMETHING
ABOUT IT!

ANALYSIS

DEV

TEST

UAT

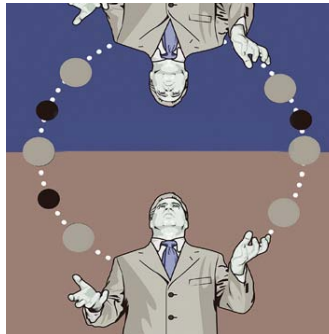




Zasady kanbanu

- 1. Zwizualizuj przepływ pracy**
- 2. Ogranicz pracę w toku (WIP)**
- 3. Bilansuj przepływ**
- 4. Stosuj jawne zasady pracy**
- 5. Modyfikuj system**

TEKST > Marek Kowalczyk

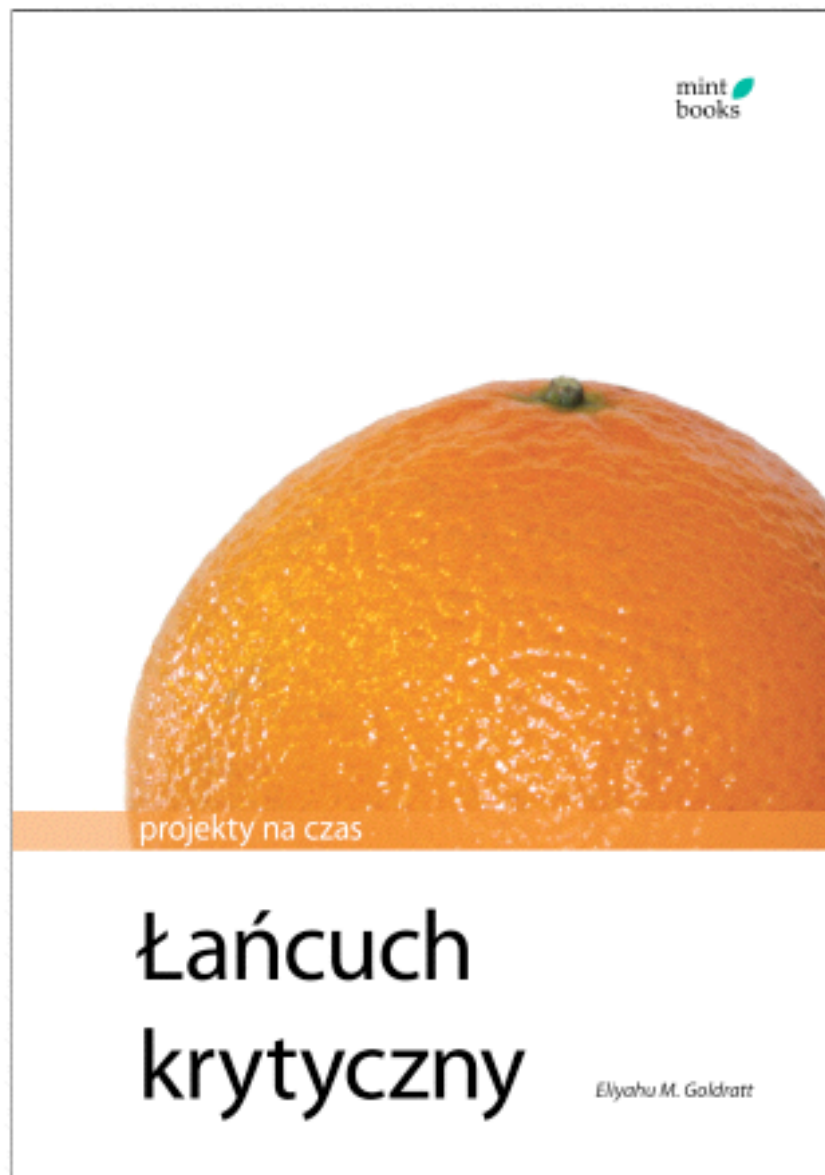


ZŁA WIELOZADANIOWOŚĆ ZAPOMNIJ O PROWADZENIU ZBYT WIELU PROJEKTÓW NARAZ

Gdy organizacja „zatyka się” nadmierną liczbą realizowanych jednocześnie projektów, a żonglowanie zadaniami i praca w weekendy przestają pomagać, nie musi być to znak, że czas zatrudnić więcej ludzi. Prawdopodobnie wystarczy wyprowadzić firmę ze złej wielozadaniowości.

<http://mandarine.pl/zlawiel>

FOT. JUPITER



<http://mintbooks.pl/lancuch>

Kod rabatowy: MANDARINE

<http://mandarine.pl>



MANDARINE
Project Partners
Przyspieszamy projekty

Marek Kowalczyk

Managing Partner / Prezes Zarządu

(+48) 501 670 625
(+48) 22 652 3780
mko@mandarine.pl

MANDARINE Sp. z o.o.
pl. Inwalidów 10
01-552 Warszawa
www.mandarine.pl